

# GROWTH FROM A

**El ICON 200 del año pasado registró un récord; la tabla de este año logra superarlo**

**S**e está convirtiendo en un cliché hablar de cuán resiliente es la industria de la construcción frente a una serie de desafíos (inflación, escasez de habilidades, interrupciones en la cadena de suministro), pero eso no lo hace menos cierto. La última edición del ICON 200 proporciona aún más municiones para este punto de vista: las ventas han alcanzado su nivel más alto hasta la fecha: US\$2,028 billones.

Esta cifra no es tan descabelladamente alta si se tiene en cuenta que el total de ICON 200 del año pasado fue de US\$1,968 billones. El hecho de que la lista de este año (que analiza las ventas para 2022) esté en un nivel récord se debe a una serie de factores, pero uno es más destacado que los demás: China.

Los contratistas con sede en China representan aproximadamente el 44% del monto total. Para poner esto en contexto, el país con el siguiente porcentaje más alto es Estados Unidos con un 13,7%.

Los resultados de la empresa número uno de esta lista son notables. China State Construction & Engineering (CSCEC) tuvo ventas en 2022 por US\$303.000 millones, casi el doble que las del segundo contratista. En la lista Fortune Global 500 de este año, CSCEC subió a la novena posición desde la 13 en 2021.

## Dominio chino

Los cinco primeros lugares de la lista –al igual que el año pasado– están ocupados por contratistas chinos. Las cinco empresas vieron aumentar sus ventas, aunque algunas en unos pocos puntos porcentuales.

El desempeño de estos contratistas subraya la fortaleza de la Iniciativa de la Franja y la Ruta del país en todo el mundo, ya que la actividad de construcción en la propia China en 2022 disminuyó.

Vinci es el primer contratista europeo de la lista y se mantiene estable en la sexta posición. Su colega francés Bouygues ocupa el séptimo lugar y luego llega el primer movimiento entre los diez primeros: ACS pasa del noveno lugar el año pasado al octavo. El contratista español intercambia posiciones con Shanghai Construction Group, que cae al noveno lugar debido a la caída de sus ventas. El promotor

# RECORD POSITION

	(US\$ MILLONES) VENTAS	COMPAÑÍA	PAÍS	2022 CAMBIO	SITIO WEB
1	303,448	China State Construction & Engineering (CSCEC)	China	1 ▶	www.cscec.com.cn
2	171,424	China Railway Group	China	2 ▶	www.crec.cn
3	162,185	China Railway Construction Corporation	China	3 ▶	www.crcc.cn
4	106,546	China Communications Construction	China	4 ▶	www.crbc.com
5	87,735	Metallurgical Corporation of China (MCC)	China	5 ▶	www.mcccchina.com
6	64,853	Vinci	Francia	6 ▶	www.vinci.com
7	46,606	Bouygues' Construction Divisions	Francia	7 ▶	www.bouygues.com
8	35,347	ACS	España	9 ▲1	www.grupoacs.com
9	34,041	Shanghai Construction Group	China	8 ▼1	www.scg.com.cn
10	33,709	Lennar	EE.UU	11 ▲1	www.lennar.com
11	33,480	D R Horton	EE.UU	10 ▼1	www.drhorton.com
12	27,570	Hochtief	Alemania	12 ▶	www.hochtief.de
13	23,324	Larsen & Toubro E&C	India	15 ▲2	www.larsentoubro.com
14	22,279	Sekisui House	Japón	13 ▼1	www.sekisuihouse.co.jp
15	21,942	Eiffage	Francia	14 ▼1	www.eiffage.fr
16	19,385	China Gezhouba	China	19 ▲3	www.cgcc.ceec.net.cn
17	18,192	Kajima Corporation	Japón	16 ▼1	www.kajima.co.jp
18	17,902	Strabag	Austria	17 ▼1	www.strabag.com
19	17,600	Bechtel*	EE.UU	27 ▲8	www.bechtel.com
20	16,437	Hyundai Engineering & Construction	Corea del Sur	21 ▲1	www.hdec.co.kr
21	16,229	PulteGroup	EE.UU	24 ▲3	www.pultegroupinc.com
22	15,969	Skanska	Suecia	20 ▼2	www.skanska.com
23	15,091	Obayashi	Japón	18 ▼5	www.obayashi.co.jp
24	14,886	Jacobs Engineering	EE.UU	22 ▼2	www.jacobs.com
25	14,710	Shimizu Corporation	Japón	25 ▶	www.shimz.co.jp
26	13,744	Fluor*	EE.UU	26 ▶	www.fluor.com
27	13,022	China State Construction International Holding	Hong Kong	30 ▲3	www.csci.com.hk
28	12,496	Taisei Corporation	Japón	23 ▼5	www.taisei.co.jp
29	11,934	Doosan Heavy Industries & Construction	Corea del Sur	33 ▲4	www.doosanheavy.com
30	11,772	Acciona	España	34 ▲4	www.acciona.es
31	11,076	Emcor Group	EE.UU	32 ▲1	www.emcorgroup.com
32	10,494	Saipem	Italia	42 ▲10	www.saipem.it
33	10,409	Peter Kiewit*	EE.UU	29 ▼4	www.kiewit.com
34	10,348	NVR	EE.UU	38 ▲4	www.nvrinc.com
35	10,275	Toll Brothers	EE.UU	37 ▲2	www.tollbrothers.com
36	9,750	Whiting-Turner Contracting*	EE.UU	36 ▶	www.whiting-turner.com
37	9,588	Takenaka Corporation*	Japón	28 ▼9	www.takenaka.co.jp
38	9,518	GS Engineering & Construction	Corea del Sur	45 ▲7	www.gsconstir.co.kr
39	9,401	Balfour Beatty	Reino Unido	31 ▼8	www.balfourbeatty.com

	(US\$ MILLONES)			2022	
	VENTAS	COMPAÑÍA	PAÍS	CAMBIO	SITIO WEB
40	8,531	Spie	Francia	41 ▲1	www.spie.eu
41	8,102	FCC	España	46 ▲5	www.fcc.es
42	8,063	Daewoo Engineering & Construction	Corea del Sur	47 ▲5	www.dwconst.co.kr
43	8,050	Webuild SpA	Italia	51 ▲8	www.impregilo.it
44	7,940	Ferrovial	España	43 ▼1	www.ferrovial.es
45	7,814	Haseko	Japón	40 ▼5	www.haseko.co.jp
46	7,781	Samsung Engineering	Corea del Sur	55 ▲9	www.samsungengineering.co.kr
47	7,361	VolkerWessels*	Países Bajos	44 ▼3	www.volkerwessels.com
48	7,071	DPR Construction*	EE.UU	53 ▲5	www.dpr.com
49	6,959	Bam Group	Países Bajos	39 ▼10	www.bam.nl
50	6,903	KB Home	EE.UU	64 ▲14	www.kbhome.com
51	6,717	CIMIC Group	Australia	50 ▼1	www.cimic.com.au
52	6,694	TechnipFMC	Reino Unido	56 ▲4	www.technip.com
53	6,564	KBR	EE.UU	49 ▼4	www.kbr.com
54	6,490	Barratt Developments	Reino Unido	54 ►	www.barratthomes.co.uk
55	6,292	Meritage Homes	EE.UU	70 ▲15	www.meritagehomes.com
56	6,257	McDermott International	EE.UU	60 ▲4	www.mcdermott.com
57	6,223	Lendlease Group	Australia	48 ▼9	www.lendlease.com.au
58	6,152	Sacyr Vallehermoso	España	66 ▲8	www.sacyr.com
59	6,120	Peab	Suecia	52 ▼7	www.peab.se
60	6,084	Porr	Austria	59 ▼1	www.porr.at
61	5,740	SNC-Lavalin	Canada	63 ▲2	www.snc-lavalin.com
62	5,664	Daelim*	Corea del Sur	35 ▼27	www.daelim.co.kr
63	5,548	Gilbane Building	EE.UU	65 ▲2	www.gilbaneco.com
64	5,500	M.A.Mortenson*	EE.UU	68 ▲4	www.mortenson.com
65	5,445	Taylor Wimpey	Reino Unido	61 ▼4	www.taylorwimpey.com
66	5,356	NCC Group	Suecia	57 ▼9	www.ncc.se
67	5,344	Hensel Phelps*	EE.UU	62 ▼5	www.henselphelps.com
68	5,157	Maeda Corp	Japón	58 ▼10	www.maeda.co.jp
69	4,701	Persimmon	Reino Unido	72 ▲3	www.persimmonhomes.com
70	4,634	Kinden	Japón	69 ▼1	www.kinden.co.jp
71	4,628	Ackermans & van Haaren	Bélgica	71 ►	www.avh.be
72	4,617	JGC	Japón	90 ▲18	www.jgc.com
73	4,575	Nexity	Francia	67 ▼6	www.nexity.fr
74	4,534	Bilfinger	Alemania	82 ▲8	www.bilfingerberger.de
75	4,451	Tecnicas Reunidas	España	105 ▲30	www.tecnicasreunidas.es
76	4,451	Morgan Sindall	Reino Unido	81 ▲5	www.morgansindall.co.uk
77	4,412	Lotte Engineering & Construction	Corea del Sur	80 ▲3	www.lottecon.co.kr
78	4,374	McCarthy Building*	EE.UU	75 ▼3	www.mccarthy.com
79	4,357	Bellway	Reino Unido	85 ▲6	www.bellway.co.uk
80	4,254	China Railway Erju*	China	126 ▲46	www.crec.com.cn
81	4,206	Ed Züblin*	Alemania	74 ▼7	www.zueblin.de
82	4,200	J.E. Dunn Group*	EE.UU	84 ▲2	www.jedunn.com
83	4,195	Parsons Corporation	EE.UU	96 ▲13	www.parsons.com
84	4,158	Sinohydro*	China	73 ▼11	www.sinohydro.com
85	4,137	M/Ihomes	EE.UU	92 ▲7	www.mihomes.com
86	4,120	Kandenko	Japón	78 ▼8	www.kandenko.co.jp
87	4,117	Toda	Japón	77 ▼10	www.toda.co.jp
88	4,020	Veidekke	Noruega	83 ▼5	www.veidekke.no
89	4,000	Mota-Engil	Portugal	114 ▲25	www.mota-engil.pt
90	3,969	Brasfield & Gorrie* (ok JL)	EE.UU	86 ▼4	www.brasfieldgorrie.com
91	3,873	Kier Group	Reino Unido	79 ▼12	www.kier.co.uk
92	3,820	Penta-Ocean Construction	Japón	87 ▼5	www.penta-ocean.co.jp
93	3,790	Tutor Perini	EE.UU	76 ▼17	www.tutorperini.com
94	3,762	Boskalis Westminster	Países Bajos	100 ▲6	www.boskalis.com
95	3,732	Implenia	Suiza	88 ▼7	www.implenia.com
96	3,729	Enka	Turquía	123 ▲27	www.enka.com
97	3,628	Keller Group	Reino Unido	115 ▲18	www.keller.co.uk
98	3,623	Walsh Group*	EE.UU	98 ►	www.walshgroup.com
99	3,607	Aecon Group	Canada	111 ▲12	www.aecon.com
100	3,599	Maire Tecnimont	Italia	104 ▲4	www.mairetecnimont.com
101	3,575	Besix	Bélgica	99 ▼2	www.besix.com
102	3,489	Sumitomo Mitsui Construction	Japón	95 ▼7	www.smcon.co.jp

## COMO SE COMPILA EL RANKING

Este ranking es una clasificación de las constructoras más grandes del mundo, basada en sus cifras de ventas para 2022, ya sea ejercicios completos o financieros, dependiendo de las prácticas contables individuales de las empresas en cuestión.

Se compila a partir de una variedad de fuentes, incluidas cuentas anuales auditadas, declaraciones de ingresos de las propias empresas y terceros acreditados, como Factiva. En algunos casos, ICON ha estimado los ingresos; en todos estos casos, esto está resaltado con un asterisco.

La clasificación se basa en las ventas en dólares estadounidenses: se ha compilado y promediado el tipo de cambio de todas las monedas utilizadas.

Si bien se toman todas las medidas necesarias para garantizar que la información de ICON Top 200 sea precisa, ICON no se hace responsable de ninguna inexactitud o error. Si su empresa debe ser incluida en la clasificación o la información proporcionada no es correcta, comuníquese con el editor de ICON, Andy Brown, en: andy.brown@khl.com

residencial estadounidense Lennar completa el top ten, intercambiando lugares con DR Horton, otro constructor de viviendas con sede en Estados Unidos.

Algunas de las empresas que más han ascendido en la lista han sido las empresas involucradas en el sector de la construcción de viviendas, con las empresas estadounidenses KB Home y Meritage Homes subiendo 14 y 15 puestos respectivamente. Varias empresas abandonan la tabla debido a su quiebra, como Clough, con sede en Australia.

### Ojo en el futuro

El hecho de que el total del ICON200 haya aumentado desde el récord del año pasado, a pesar de la relativa debilidad de la construcción en China, es un testimonio de la fortaleza global del mercado. Otros países, como Estados Unidos, compensaron esta caída y, con China abandonando su política de Covid cero, las ventas internas de sus contratistas seguramente serán mejores en 2023 que en 2022.

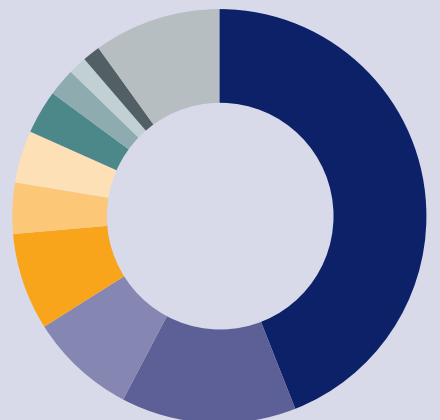
Los problemas persisten para la industria y en el frente y en el centro están el aumento de los precios y la falta de trabajadores. La inflación sigue siendo alta a nivel mundial: el Fondo Monetario Internacional predijo que la inflación general global en el escenario base caerá del 8,7% en 2022 al 7,0% en 2023 debido

# ANÁLISIS POR PAÍS

PAÍS	NO. DE COMPAÑÍAS	NUEVA	SUBE	BAJA	IGUAL	TOTAL VENTAS (US\$ MILLONES)	% DEL TOTAL	PROMEDIO VENTAS (US\$ MILLONES)	GANANCIA OPERACIÓN PROMEDIO (US\$ MILLONES)	MARGEN OPERACIÓN PROMEDIO	PROMEDIO EMPLEADOS	PROMEDIO VENTAS/ EMPLEADO (US\$)
CHINA	9	-	2	2	5	893,177	44.0%	99,242	3,681	2.91%	156,562	\$633,883
EE.UU.	33	-	21	9	3	277,236	13.7%	8,401	465	4.47%	12,588	\$667,405
JAPÓN	33	-	2	29	2	169,355	8.3%	5,132	343	7.27%	7,029	\$730,123
FRANCIA	8	-	1	5	2	153,886	7.6%	19,236	1,462	6.77%	57,384	\$233,692
REINO UNIDO	23	-	11	10	2	80,821	4.0%	3,514	407	11.28%	8,890	\$395,280
ESPAÑA	11	-	6	5	-	82,778	4.1%	7,525	473	5.78%	30,932	\$243,282
COREA DEL SUR	10	-	7	3	-	69,405	3.4%	6,940	264	3.31%	4,918	\$1,411,120
ALEMANIA	7	-	1	5	1	43,830	2.2%	6,261	245	2.58%	14,357	\$436,132
SUECIA	4	-	-	4	-	29,001	1.4%	7,250	343	4.35%	15,980	\$453,708
ITALIA	7	-	7	-	-	27,985	1.4%	3,998	257	4.38%	11,391	\$350,952
PAÍSES BAJOS	9	-	3	5	1	29,677	1.5%	3,297	85	2.13%	7,549	\$436,827
ÁUSTRIA	3	-	-	3	-	27,265	1.3%	9,088	541	4.51%	34,204	\$328,747
AUSTRALIA	3	-	-	3	-	15,590	0.8%	5,197	651	10.06%	15,808	\$328,747
INDIA	2	-	1	1	-	24,578	1.2%	12,289	931	7.58%	23,216	\$529,351
BÉLGICA	5	-	1	2	2	14,850	0.7%	2,970	158	5.57%	7,731	\$384,168
CANADÁ	4	-	2	1	1	14,975	0.7%	3,744	188	4.01%	10,734	\$348,792
GRECIA	3	-	2	1	-	6,427	0.3%	2,142	199	9.73%	40,332	\$53,118
RUSIA	1	-	1	-	-	1,998	0.1%	1,998	N/A	N/A	9,814	\$203,602
NORUEGA	2	-	-	2	-	7,241	0.4%	3,620	110	3.03%	6,605	\$548,175
TURQUÍA	2	-	2	-	-	5,579	0.3%	2,790	165	8.94%	19,498	\$143,073
SUDÁFRICA	3	-	2	1	-	4,454	0.2%	1,485	-132	-8.86%	12,075	\$122,954
FINLANDIA	1	-	-	1	-	2,527	0.1%	2,527	91	3.60%	6,803	\$371,426
BRASIL	1	-	1	-	-	1,290	0.1%	1,290	N/A	N/A	5,706	\$225,991
MÉXICO	2	-	2	-	-	2,314	0.1%	1,157	N/A	N/A	12,536	\$92,286
OTRAS	14	0	9	4	-	42,557	2.1%	3,040	-	-	-	-
<b>TODAS</b>	<b>200</b>	<b>0</b>	<b>84</b>	<b>96</b>	<b>20</b>	<b>2,028,795</b>	<b>100.0%</b>	<b>10,144</b>	<b>543</b>	<b>4.45%</b>	<b>20,893</b>	

(US\$ MILLONES)	VENTAS	COMPAÑÍA	PAÍS	2022 CAMBIO	SITIO WEB
103	3,427	Obrascon Huarte Lain	España	106 ▲ 3	www.ohl.es
104	3,423	CTCI	Taiwan	132 ▲ 28	www.ctci.com.tw
105	3,391	Nippo Corporation*	Japón	89 ▼ 16	www.nippohodo.co.jp
106	3,343	Galliford Try	Reino Unido	93 ▼ 13	www.gallifordtry.co.uk
107	3,340	Samsung C&T	Corea del Sur	117 ▲ 10	www.samsungcnt.com
108	3,323	Interserve*	Reino Unido	94 ▼ 14	www.interserveplc.co.uk
109	3,301	Granite Construction	EE.UU.	118 ▲ 9	www.graniteconstruction.com
110	3,279	Swietelsky	Austria	102 ▼ 8	www.swietelsky.com
111	3,272	Chiyoda	Japón	124 ▲ 13	www.chiyoda-corp.com
112	3,238	Fayat Group*	Francia	101 ▼ 11	www.fayat.com
113	3,221	AF Gruppen	Noruega	110 ▼ 3	www.afgruppen.no
114	3,200	Black & Veatch*	EE.UU.	191 ▲ 77	www.bv.com
115	3,170	PCL Construction Group	Canada	113 ▼ 2	www.pcl.com
116	3,142	Berkeley Group	Reino Unido	109 ▼ 7	www.berkeleygroup.com
117	3,096	Sigdo Koppers	Chile	137 ▲ 20	www.sigdokoppers.cl
118	3,089	GEK Terna	Grecia	183 ▲ 65	www.terna.gr
119	3,069	Kumagai Gumi	Japón	91 ▼ 28	www.kumagaigumi.co.jp
120	3,038	Misawa Homes*	Japón	97 ▼ 23	www.misawa.co.jp
121	2,921	Hovnanian Enterprises	EE.UU.	127 ▲ 6	www.khov.com
122	2,839	Goldbeckbau*	Alemania	108 ▼ 14	www.goldbeckbau.de
123	2,831	Hazama Ando	Japón	112 ▼ 11	www.ad-hzm.co.jp
124	2,791	DEME*	Bélgica	119 ▼ 5	www.deme.be
125	2,789	ISG	Reino Unido	125 ▶	www.isgplc.com
126	2,777	PanaHome*	Japón	107 ▼ 19	www.panahome.jp
127	2,760	NGE*	Francia	121 ▼ 6	www.nge.fr
128	2,720	Bloor Holdings	Reino Unido	130 ▲ 2	www.bloorhomes.com
129	2,650	Brookfield Multiplex*	Australia	128 ▼ 1	www.brookfieldmultiplex.com
130	2,637	Redrow	Reino Unido	129 ▼ 1	www.redrowplc.co.uk
131	2,629	Jan De Nul	Bélgica	140 ▲ 9	www.jandenul.com
132	2,591	Petrofac	Reino Unido	116 ▼ 16	www.petrofac.com
133	2,585	Nishimatsu Construction	Japón	122 ▼ 11	www.nishimatsu.co.jp
134	2,560	Per Aarsleff AS	Dinamarca	139 ▲ 5	www.aarsleff.dk
135	2,527	YIT	Finlandia	103 ▼ 32	www.yitgroup.com
136	2,458	Graham Construction*	Canada	136 ▶	www.grahambuilds.com
137	2,366	Isolux Corsan*	España	133 ▼ 4	www.isoluxcorsan.com

Se mire como se mire, está claro que los contratistas chinos son la fuerza impulsora detrás de las ventas del ICON 200. Hay nueve contratistas chinos en la lista y entre ellos generan una increíble cantidad de dinero: US\$893.000 millones. Dicho de otra manera: representan el 44% del monto total del ICON 200. Este es el mismo porcentaje que el año pasado y muestra cuán fuertes son estos contratistas a nivel



China	44.0%	Corea del Sur	3.4%
EE.UU.	13.7%	Alemania	2.2%
Japón	8.3%	Suecia	1.4%
Francia	7.6%	Italia	1.4%
Reino Unido	4.0%	Otros	9.9%
España	4.1%		



ANÁLISIS POR PAÍS (continuación)

mundial para que puedan mantener la misma cifra a pesar de que la actividad de construcción en China caiga en 2022.

Estados Unidos y Japón tienen el mayor número conjunto de contratistas: 33 cada uno. Sin embargo, los de Estados Unidos generan considerablemente más dinero, US\$277.000 millones (13,7%) del total, en comparación con los US\$169.000 millones de Japón (8,3%). Francia, con sólo ocho empresas en la lista, genera casi tanto dinero como Japón: las empresas con sede en Francia suman un total de US\$153.000 millones (7,6%).

Los contratistas con sede en EE. UU. tuvieron un buen año en 2022; De las 33 empresas, 21 vieron aumentar su colocación, tres se mantuvieron igual y nueve cayeron. El porcentaje total del 13,7% es un aumento con respecto al 12,5% del año pasado. Los resultados de las empresas con sede en Japón contrastan marcadamente: 29 de los contratistas del país cayeron en la clasificación, dos se mantuvieron estables y sólo dos vieron aumentar sus posiciones.

Le siguen tres países europeos: Francia, Reino Unido y España. Francia sólo tiene ocho contratistas en la lista, pero generan US\$153.000 millones, de los cuales US\$64.000 millones corresponden a Vinci. El Reino Unido tiene el tercer mayor número de contratistas en la lista con 23, pero estos generan la suma (relativamente) pequeña de 80 mil millones de dólares, menos que los 82 mil millones de dólares de los once contratistas de España.

a los precios más bajos de las materias primas, pero es probable que la inflación subyacente (básica) disminuya más lentamente. Es poco probable que la inflación vuelva a alcanzar su objetivo antes de 2025.

A pesar de algunos nubarrones en el horizonte, el panorama general sigue siendo brillante. La construcción es una industria esencial y los gobiernos de todo el mundo no cejan en su deseo de encarar grandes proyectos de infraestructura..

El año pasado se predijo que la tabla de este año sufriría una pequeña caída, un “aterrizaje suave”, pero en cambio el ICON 200 creció desde lo que era una cantidad récord. Cabría esperar que el año próximo la tabla se mantuviera aproximadamente en el mismo nivel, pero, dada la fortaleza del sector, no se puede descartar otro fuerte aumento. **CL**

	(US\$ MILLONES) VENTAS	COMPAÑÍA	PAÍS	2022 CAMBIO	SITIO WEB
138	2,345	Consolidated Contractors Company (CCC)*	Grecia	144 ▲ 6	www.ccc.gr
139	2,336	TBI Holdings BV*	Países Bajos	134 ▼ 5	www.tbi.nl
140	2,316	Beazer Homes USA	EE.UU.	145 ▲ 5	www.beazer.com
141	2,310	Zachry Group	EE.UU.	150 ▲ 9	www.zachrygroup.com
142	2,227	Laing O'Rourke	Reino Unido	147 ▲ 5	www.laingorourke.com
143	2,215	Austin Industries*	EE.UU.	142 ▼ 1	www.austin-ind.com
144	2,208	Strukton Groep*	Países Bajos	141 ▼ 3	www.strukton.com
145	2,201	Wates Group	Reino Unido	146 ▲ 1	www.wates.co.uk
146	2,197	Tokyu Construction	Japón	138 ▼ 8	www.tokyu-cnst.co.jp
147	2,149	Takamatsu	Japón	135 ▼ 12	www.takamatsu-cg.co.jp
148	1,998	LSR	Rusia	165 ▲ 17	www.lsrgroup.ru
149	1,933	Budimex SA	Poland	149 ►	www.budimex.com.pl
150	1,919	Van Oord*	Países Bajos	151 ▲ 1	www.vanoord.com
151	1,915	Italian-Thai Development	Tailandia	161 ▲ 10	www.itd.co.th
152	1,912	Dura Vermeer	Países Bajos	153 ▲ 1	www.duravermeer.nl
153	1,905	Heijmans	Países Bajos	148 ▼ 5	www.heijmans.nl
154	1,897	Okumura Corporation	Japón	143 ▼ 11	www.okumuragumi.co.jp
155	1,850	Tekfen Holding	Turquía	158 ▲ 3	www.tekfen.com.tr
156	1,850	Techint Engineering & Construction*	Italia	162 ▲ 6	www.techint.it
157	1,830	Shikun & Binui	Israel	154 ▼ 3	www.shikunbinui.co.il
158	1,826	Sisk Group*	Irlanda	195 ▲ 37	www.siskgroup.com
159	1,824	Murray & Roberts	Sudáfrica	170 ▲ 11	www.murrob.com
160	1,785	Maeda Road Construction	Japón	120 ▼ 40	www.maedaroad.co.jp
161	1,751	Costain Group	Reino Unido	166 ▲ 5	www.costain.com
162	1,748	Metrostav AS	Rep. Checa	155 ▼ 7	www.metrostav.cz
163	1,714	Bauer	Alemania	160 ▼ 3	www.bauer.de
164	1,705	Max Boegl*	Alemania	156 ▼ 8	www.max-boegl.de
165	1,700	Clark Construction*	EE.UU.	172 ▲ 7	www.clarkconstruction.com
166	1,625	Toa	Japón	152 ▼ 14	www.toa-const.co.jp
167	1,577	Aveng	Sudáfrica	173 ▲ 6	www.aveng.co.za
168	1,556	JM	Suecia	159 ▼ 9	www.jm.se
169	1,467	Toyo Engineering (TEC)	Japón	157 ▼ 12	www.toyo-eng.co.jp
170	1,461	Pizzarotti	Italia	208 ▲ 38	www.pizzarotti.it
171	1,417	Bowmer & Kirkland*	Reino Unido	167 ▼ 4	www.bandk.co.uk
172	1,382	Kaufman & Broad	Francia	168 ▼ 4	www.kaufmanbroad.fr
173	1,363	Condotte d'Acqua	Italia	178 ▲ 5	www.condottespa.it
174	1,357	Willmott Dixon	Reino Unido	163 ▼ 11	www.willmott Dixon.co.uk
175	1,340	Africa Israel Investments	Israel	181 ▲ 6	www.africa-israel.com
176	1,314	Abengoa	España	171 ▼ 5	www.abengoa.es
177	1,314	Van Wijnen*	Países Bajos	177 ►	www.vanwijnen.nl
178	1,299	Carso Infraestructura y Construcción*	México	190 ▲ 12	www.ccicsa.com.mx
179	1,290	MRV Engenharia	Brasil	185 ▲ 6	www.mrv.com.br
180	1,281	Toyo Construction	Japón	180 ►	www.toyo-const.co.jp
181	1,275	Miller Homes	Reino Unido	186 ▲ 5	www.millerhomes.co.uk
182	1,262	Köster*	Alemania	179 ▼ 3	www.koester-bau.de
183	1,254	Hindustan Construction Company (HCC)	India	174 ▼ 9	www.hccindia.com
184	1,227	Compagnie D'Entreprises CFE SA	Bélgica	184 ►	www.cfe.be
185	1,223	Tekken Corporation	Japón	182 ▼ 3	www.tekken.co.jp
186	1,190	Daiho*	Japón	175 ▼ 11	www.daiho.co.jp
187	1,182	Nippon Road	Japón	176 ▼ 11	www.nipponroad.co.jp
188	1,174	Fukuda*	Japón	164 ▼ 24	www.fkd.co.jp
189	1,167	CMC Ravenna*	Italia	193 ▲ 4	http://cmcgruppo.com
190	1,139	Halla	Corea del Sur	187 ▼ 3	www.halla.co.kr
191	1,115	Hanjin Heavy Industries & Construction	Corea del Sur	169 ▼ 22	www.hanjinsc.com
192	1,099	Asanuma	Japón	189 ▼ 3	www.asanuma.co.jp
193	1,093	Arab Contractors*	Egipto	188 ▼ 5	www.arabcont.com
194	1,053	WBHO	Sudáfrica	131 ▼ 63	www.wbho.co.za
195	1,039	IJM	Malasia	199 ▲ 4	www.ijm.com
196	1,015	ICA	México	202 ▲ 6	www.ica.com.mx
197	1,006	Renew Holdings	Reino Unido	198 ▲ 1	www.renewholdings.com
198	993	Ellaktor	Grecia	197 ▼ 1	www.ellaktor.com
199	975	Grupo San Jose	España	194 ▼ 5	www.grupo-sanjose.com
200	932	Comsa EMTE*	España	192 ▼ 8	www.comsaemte.com

\* - estimados